

令和3年度 予算編成方針

令和2年10月

令和3年度予算編成方針

令和2年10月 沖縄県

I 予算編成の基本的考え方

沖縄は1年半後に復帰50年を迎える。

令和3年度は、この大きな節目を見据え、最終年度となる沖縄21世紀ビジョン基本計画（以下「基本計画」という。）の総仕上げに全力で取り組まなければならない。

しかしながら、新型コロナウイルス感染症の拡大は、多岐にわたる業種で甚大な影響を及ぼしており、本県経済はかつて経験したことのない危機に直面している。

そのようななか、新型コロナウイルス感染症対策と県民の生命・生活・雇用・事業を守り抜くとともに、重大な危機を克服し、新しい未来に向け、将来を先取りした経済の礎を築く取組が求められている。そのため、令和2年度上半期において6次にわたる補正予算を編成し、多くの分野で切れ目ない対策を講じているところであるが、今後は、より幅広い分野においてウイズコロナからアフターコロナに向けた将来を見通した取組を進める必要がある。

他方で、本県の財政状況については、歳入面では企業収益の減少や消費活動の落ち込み等により県税収入が令和2年度を大幅に下回ることが見込まれる一方、歳出面では新型コロナウイルス感染症対策に加え、社会保障関係費等に係る経費が増額となる見込みとなっており、極めて厳しい状況にある。

このような状況に鑑み、令和3年度予算の編成に当たっては、以下の点を踏まえ、一つひとつの施策・事業の効率性や実効性の向上、スクラップ・アンド・ビルドの更なる徹底を図ることで限られた財源を重点的に配分することにより、持続可能な沖縄の発展と誰一人取り残さない社会づくり（SDGs）の実現に向けて取り組むこととする。

1 「令和3年度重点テーマ」を踏まえた施策の推進

県の施策全般に通底する基本的かつ重要なコンセプトである「令和3年度重点テーマ」（令和2年10月9日沖縄県知事決定）に沿った施策を重点的に推進することとする。

- (1) 安全・安心の島“沖縄”の構築及び県民の生活・雇用・事業の維持「新型コロナウイルス感染症対策と県経済の回復」

- (2) 新時代沖縄の挑戦「日本とアジアを結ぶ国際ビジネス都市へ」
- (3) 沖縄らしい優しい社会へ「すべての人が希望を持ち安心して暮らせる社会の実現」
- (4) 人口減少の克服と魅力ある地域社会の形成「地方創生の推進と誰もが活躍できる社会の実現」
- (5) 県民一人ひとりに豊かな人生を「健康長寿おきなわの復活と医療提供体制の充実」
- (6) 美ら島の自然と文化を守る「自然環境の保全・文化振興」
- (7) 平和の発信・継承と世界に広がるウチナーネットワークの形成「平和の発信・継承と世界に開かれた交流」

2 基本計画の着実な推進及び「沖縄県PDCA」等の反映

基本計画に掲げる事業を着実に推進することとする。

そのため、「沖縄県PDCA」及び沖縄振興一括交付金事業の評価の検証結果等を適切に反映させ、施策・事業の効果的・効率的な推進を図ることとする。

3 「沖縄県行政運営プログラム」の推進

「沖縄県行政運営プログラム（平成30年3月）」（以下「行政運営プログラム」という。）を着実に推進することとする。

そのため、多様化する県民ニーズや社会経済情勢の変化等により複雑化・高度化する行政需要に的確かつ迅速に対応し、「沖縄21世紀ビジョン」を実現する行政体制の整備及び持続力のある財政基盤の確立に向けて取り組むとともに、県民の福祉の増進を図るため、限りある行政資源の下で、行政の「質」の向上を重視し、常に県民本位の施策・事業の選択と行政資源の集中による行政運営を目指すこととする。

II 経費区分の設定と要求基準

令和3年度予算は、以下に設定する経費区分と要求基準を踏まえて編成するものとする。

1 義務的経費（A経費）

- (1) 人件費
- (2) 公債費
- (3) 扶助費
- (4) 内閣府沖縄担当部局一括計上事業（沖縄振興一括交付金事業を除く。）
- (5) 各省庁計上事業のうち沖縄特例分

年間所要額を要求すること。

ただし、(4)及び(5)については、国の令和3年度概算要求額に見合う額とすること。

2 義務的経費（B経費）

(1) 義務事業（B-1経費）

ア 対象者（対象事業）及び事業量が法令等で明定されている事業

イ 債務負担行為に基づく利子補給や指定管理料、県税関係市町村交付金、地方職員共済組合負担金、地方独立行政法人法に基づく一般運営費交付金等

年間所要額を要求すること。

ただし、旅費、需用費等の事務経費に係る一般財源の額については、原則、事業ごとの令和2年度当初予算における一般財源額から当該年度限りの経費等を加減算した額の範囲内で要求すること。

(2) 義務的事業（B-2経費）

ア 対象者（対象事業）が法令等で明定されているが、事業量については、自治体の裁量とされている事業

イ 医療審査会経費、判定委員会運営経費、実施指導経費、法令等に規定されている感染症対策経費及び新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金対象経費

年間所要額を要求すること。

ただし、各事業に係る一般財源の額については、原則、令和2年度当初予算における一般財源額から当該年度限りの経費等を加減算した額の範囲内で要求すること。

なお、法令等に規定されている感染症対策経費及び新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金対象経費については、所要額を要求すること。

3 政策的経費（C・D経費）

(1) 政策的事業（C経費）

政策的な判断要素が特に強い経費を含む概ね次に掲げる事業（沖縄振興一括交付金事業を除く。）

ア 県政の基本方針に関わる重要事業

イ 「令和3年度重点テーマ」に沿った事業

ウ 投資的事業（補助、単独及び災害復旧事業）

エ 政策的判断を要するものとされる委託料、負担金、補助金、交付金、積立金、繰出金及び貸付金を含む事業

オ 柔軟かつ斬新な発想に基づく施策展開及び行財政改革推進のための事業
カ 地方創生推進交付金を活用した事業

ア～オに該当する事業については、部局ごとの令和2年度当初予算におけるC経費一般財源の総額から、当該年度限りの経費等を加減算した額（以下「C経費枠配分額」という。）の90%の範囲内において、各部局の主体性と責任の下、事業の選択を行い、経費を配分の上、要求すること。

カに該当する事業については、各事業に係る一般財源所要額の4分の1を下回らない額を、各部局のC経費枠配分額の範囲内で要求すること。

また、要求に当たっては、企画部との調整結果を踏まえること。

なお、「沖縄県PDCA」の結果を踏まえ、必要に応じて事業の見直し・改善を行うとともに、過年度において令和2年度に終期設定の調整がなされている事業については、要求を認めないので留意すること。

(注)「当該年度限りの経費等」には、以下の経費を含む。

- ① 県有施設整備基金等充当額
- ② 災害復旧費
- ③ 予備費
- ④ 県単融資事業費
- ⑤ 特別会計繰出事業費
- ⑥ 過年度において全体事業費が調整され進行している県単プロジェクト等

②の経費については令和2年度当初予算における一般財源額を要求すること。⑥の経費については原則、過年度において調整された額を上限として要求することとするが、現下の厳しい財政状況を踏まえ、事業規模及び事業期間を見直した上で、要求すること。

(2) 沖縄振興一括交付金事業（D経費）

沖縄振興一括交付金事業の繰越や不用の縮減に取り組むとともに、各部局の主体性と責任の下、真に必要な事業を精査し、各事業の執行状況等を勘案のうえ、年間所要額を特に慎重に見積もること。

ア 沖縄振興特別推進交付金事業（D-1経費）

沖縄振興特別推進交付金交付要綱（平成24年4月19日府政冲第149号）に基づく事業

要求に当たっては、「沖縄県PDCA」及び令和元年度事業の事後評価の結果等を踏まえ、必要に応じて見直しや改善を行うこと。

また、成果目標については、事業の見直し・改善を適切に行う観点から、事業内容を考慮のうえ、原則、定量的なアウトカム指標（後年度に効果が発現する事業については後年度のアウトカム指標）を設定すること。

以上を踏まえ、下記のとおり要求すること。

(ア) 投資事業

別途提示する対象事業（継続事業に限る）については、繰越や不用を生じさせないよう出来高を精査の上、年間所要額を要求すること。

(イ) (ア)以外の事業

別途提示する部局ごとの国庫支出金（沖縄振興特別推進交付金）の要求上限額の範囲内で要求すること。

イ 沖縄振興公共投資交付金事業（D-2経費）

沖縄振興公共投資交付金制度要綱（平成24年4月6日府沖振第148号、警察庁甲官発第136号、総官企第161号、24文科施第9号、厚生労働省発会0406第4号、23地第483号、平成24・03・28財地第1号、国官会第3338号、環境会発第120406012号）に基づく事業

要求に当たっては、「沖縄県P D C A」及び令和元年度事業の事後評価の結果等を踏まえるとともに、各事業の進捗状況、執行状況等を勘案の上、必要に応じて見直しや改善を行うこと。

別途提示する部局ごとの国庫支出金（沖縄振興公共投資交付金）の要求上限額の範囲内で要求すること。

4 標準的経費（E経費）

庁舎等の維持管理や課・室・所の運営費等に要する事業及び他の事業（経費）に区分されない事業

(1) 経常的管理運営事業

(2) 一般的行政事業

(3) 標準的事業

庁舎等維持管理費、公共施設等管理費、指定管理施設を除く県管理施設の運営費、今後相当期間にわたって事業費・事業内容が固定される課・室・所の運営費等の標準的事業等

部局ごとの令和2年度当初予算におけるE経費一般財源の総額から当該年度限りの経費等を加減算した額（以下「E経費枠配分額」という。）の90%の範囲内において、各部局の主体性と責任の下、事業の選択を行い、経費を配分の上、要

求すること。

また、少額の事業については、類似の事業との統合を積極的に行うこと。

5 債務負担行為

債務負担行為については、後年度の過度な財政負担とならないよう留意し、事業内容、規模、年割額等を十分精査した上で要求すること。

6 新規事業等について

新規事業及び箇所新規事業については、新規事業等に係る協議結果を踏まえ、真に必要な不可欠なものに限り、徹底したスクラップ・アンド・ビルドを行い要求すること。

なお、要求に当たっては、以下に留意すること。

(1) A経費、B－1経費及びB－2経費については、事業規模等を十分精査した上で、年間所要額を要求すること。

(2) ① C経費枠配分額に係る経費については、3(1)に基づき要求すること。

② C経費枠配分額以外の経費（新規事業等に係る協議において、一件査定とした事業を除く。）については、別途、部局毎に提示する要求上限額の範囲内で要求すること。（新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金対象事業などの国の補助事業に係る地方負担を含む。）

③ 新規事業等に係る協議において、一件査定とした事業については、6(1)に準じて要求すること。

(3) D－1経費及びD－2経費については、3(2)に基づき要求すること。

(4) ① E経費枠配分額に係る経費については、4に基づき要求すること。

② E経費枠配分額以外の経費（新規事業等に係る協議において、一件査定とした事業を除く。）については、別途、部局毎に提示する要求上限額の範囲内で要求すること。

③ 新規事業等に係る協議において、一件査定とした事業については、6(1)に準じて要求すること。

(5) 個々の事業については、定量的な成果指標を含む事業計画を策定するとともに、必ず終期を設定すること。

また、部局横断的な政策的展開、事業相互の関連性、実施方法等の整合を図るため、部局間の連絡調整を緊密に行うこと。

(6) 市町村等に新たな財政負担が生じるなど、他の団体と調整を要する事業につ

いては、その実施に支障が生じないよう事前に十分に調整すること。

また、県と市町村等との役割分担を踏まえた適正な負担割合を設定するとともに、上乘せ補助は行わないこと。

7 新たな自主財源について

県有施設・印刷物等の広告収入、施設命名権（ネーミング・ライツ）など、新たに自主財源を確保した場合は、その一部又は全部を当該事務の効率化や施設のサービスの維持・向上に資する事業の特定財源として充当できるものとする。

Ⅲ 特別会計等に関する事項

特別会計については、独立採算の原則の堅持に努め、財源不足額を一般会計からの繰入金に安易に依存することがないように、設置目的に応じ業務運営の合理化・効率化及び経費の見直しを徹底すること。

所要経費は、一般会計で設定された経費区分ごとの要求基準に準じて見積もること。

特別会計における繰越金については、過去の決算状況や事業規模に応じ、適正な歳出を見積もった上で、活用が見込まれない繰越金を一般会計に繰り出すこと。

また、公営企業会計への繰出金については、一般会計との経費負担区分の明確化を図るため総務省の繰出基準を基に見積もるとともに、当該基準に基づかない場合は、公営企業の経営健全化に向けた収入の確保や徹底した経費抑制策などの十分な経営努力の実施を求めた上で、独立採算の原則を踏まえ見積もること。

なお、特別会計及び企業会計の経営状況の悪化は県財政全体に重大な影響を及ぼすことから、各所管部局は、その経営に責任を持って慎重に対応すること。

Ⅳ 要求に当たっての留意事項

要求に当たっては、以下の点に留意し、年間を通じた歳入・歳出の所要額を正確に見積もること。

1 歳出

県の果たすべき役割や経費負担のあり方等について改めて検証し、制度の改正を含めた事業の徹底した見直しを行うこと。特に、3年以上経過した政策的事業については事業評価を行い、廃止を含めた見直しを行うこと。また、「新しい生活様式」を踏まえ、WEB会議等ICTの積極的な活用を図ること。

(1) 事務経費の節減・合理化

旅費、需用費、庁舎等の維持管理に係る委託料等の事務経費については、仕

様、回数、規模の見直し等により、更なる節減・合理化に努めること。

なお、旅費（費用弁償を除く）については、出張の目的、効果等を精査の上、必要最小限の人数とし、別途提示する各部局の要求上限額の範囲内で、年間所要額を要求すること。その際、国外視察・派遣については、感染状況等を踏まえ、中止又は延期等を含めた抜本的な見直しを検討すること。また、実施する場合においても、ICTの活用や実施内容・規模を含め、実施の方法について慎重に検討すること。

(2) 県単補助金等の見直し

既存の補助金、負担金及び交付金については、社会経済情勢の変化や補助目的の達成状況、行政の責任分野、経費負担のあり方、行政効果等について常に検証し見直しを行うこと。

「行政運営プログラム」において位置づけた県単補助金等の見直し内容を着実に反映すること。

新規の補助金は、原則、要求しないこと。要求する場合は、これに見合う既存の補助金の廃止・縮減等を行うとともに、補助対象経費や補助率等を十分検討の上、必ず終期を設定すること。

(3) 外部委託の活用

外部委託の活用にあたっては、高度または専門的な知識・技能を必要とし、県で直接実施することが困難であること、又は、事業の効率化やコスト縮減など合理的な理由があることを前提として、県民サービスの維持・向上等が図られるよう留意すること。

特に、調査業務に係る外部委託については、過去に実施された調査の範囲や内容等を十分に確認のうえ、調査の目的、必要性、効果等を精査するとともに、県と委託事業者等との適切な役割分担についても十分に検討すること。

なお、外部委託に係る経費については、人工数の精査等により節減・合理化に努めること。

(4) 公共施設の整備及び維持管理

ア 新たな施設の整備にあたっては、当該施設の必要性、緊急性、事業効果の観点からだけでなく、必要な機能、規模、施設管理のあり方、維持管理経費などの観点からも十分に検討することとし、関係機関との調整を行うこと。

イ 施設の整備にあたっては、計画及び設計等の各段階において、事業費の十分な縮減を図るとともに、整備後の修繕や維持管理経費の縮減策等も合わせて検討すること。

ウ 老朽化した施設の整備については、優先順位を付けて年次的に整備することとしていることから、「沖縄県公共施設等総合管理計画に基づく個別施設計

画策定要領（平成30年3月29日総管第1787号）」を踏まえ個別施設計画（以下「個別施設計画」という。）の策定を行い、他の施設との統廃合や施設総量の適正化について検討を行うなど、効率的な事業の推進に努めること。

また、建替については、年次計画的に整備がなされている施設（県営住宅、学校、交通安全施設等）を除いて、「老朽化した県有施設の整備について（平成29年10月30日総財第549号）」に掲げた施設の中から適宜整備していくこととする。

エ その他既存の施設についても、個別施設計画の策定を行い、計画的・効率的な維持・修繕による施設の機能維持と長寿命化を図ること。

(5) 「新しい生活様式」に対応した各種イベント等の積極的見直し

イベント等の開催については、「新しい生活様式」に対応した文化活動の支援など、多様で豊かな沖縄文化を守り、育む視点も踏まえ、効率的・効果的なものとなるよう、これまでの事例にとらわれることなく事業内容を検討するとともに、併せて節減・合理化を図ること。

(6) 市町村等との機能分担、負担区分の明確化

ア 地方分権の趣旨を踏まえ、国、県、市町村等との機能分担及び負担区分をより一層明確にすること。

イ 市町村への権限移譲については、「市町村への権限移譲推進指針」に基づき、積極的に市町村への事務移譲を進めること。

また、同指針以外にも市町村等の自主性と自立性を尊重し、地域に密着した事務事業、市町村等で実施した方が効果が上がると思われる事業等については、移譲を積極的に推進すること。

ウ 補助事業による県費の上乗せ補助については、市町村等の主体性の確保等を図る観点から、常に検証し見直しを行うこと。

(7) 公社等各種団体に対する支援の見直し

県が出資、補助又は貸付等の財政的支援を行っている公社等各種団体に対しては、「公社等の指導監督要領」、「公社等外郭団体の財政支援等に関する指針」等を踏まえ、県関与の必要性や財政支援のあり方を十分検討し、事業の整理・縮小・合理化などを図ること。

(8) 事務事業への適切な特定財源の充当

使用料及び手数料、財産収入等については、沖縄県県有施設整備基金条例等に基づき、適切に対応するほか、当該歳入の原因となる事務事業に充当すること。

ただし、建物や機器設備等の使用料収入については、事務事業に優先して、

当該建物等の整備に活用した県債の償還や、指定管理料に充当することを原則とすること。

なお、特定財源については、収入見込額を的確に計上することとし、特定財源の減少が見込まれる場合は、充当事業費を削減するなど適切に対応すること。

(9) 国の施策や制度等の積極的な活用

限られた財源の中で、感染症対策や落ち込んだ経済の回復、ウイズコロナからアフターコロナに向けた将来を見通した様々な取組を推進するため、一括交付金を含む国の施策や制度等を積極的に活用すること。

財務省のいわゆる概算要求基準で示された「新型コロナウイルス感染症への対応など緊要な経費については、別途、所要の要望を行うことができる」との方針を踏まえ、各省庁からは前年度を約4.5兆円上回る過去最高額の約105.4兆円(金額を示さない事項要求を除く)の概算要求が行われている。各部局においては、国の施策や制度を、時機を逸することなく最大限活用することができるよう、関係省庁の予算編成の動向を注視し、的確に予算要求に反映すること。

2 歳入

国の予算編成、経済見通し、地方財政計画等あらゆる資料に基づき的確に財源を捕捉し、経済情勢に即応して収入を算定するほか、新たな財源の積極的な確保に努めること。

(1) 県税

税制改正や地方財政計画の動向等に留意しつつ、徴収対策を強化し、徴収率の向上に努めるとともに、これまでの実績も踏まえ、的確に計上すること。

(2) 地方交付税

国の動向を見極めつつ、地方財政計画等を踏まえ、的確に計上すること。

(3) 県債

「行政運営プログラム」に掲げる目標に沿って、引き続き発行額の抑制を図りつつ、後年度の財政負担に十分配慮して計上すること。

また、公共施設等の老朽化対策に活用できる公共施設等適正管理推進事業債(長寿命化事業)や河川等の浚渫を行う緊急浚渫推進事業債など、より地方財政措置の有利な事業債については、事業実施の必要性や適債性を勘案の上、積極的に活用すること。

(4) 国庫支出金

国庫補助負担金の廃止・縮減や制度の見直し等、国の動向に十分留意し、的確に計上すること。その際、国庫補助事業等の必要性、緊急性、課題等を適切

に判断すること。

また、対象事業の拡大や交付要件の変更等については、国の動向を踏まえ、適切に対応すること。

(5) 未収金の解消

県税や貸付金、使用料等に係る未収金については、「行政運営プログラム」に掲げた、県税の収入率向上のための徴収対策等の実施、「沖縄県における今後の債権管理に関する方針（平成27年8月）」及び「適切かつ能率的な債権管理のための標準マニュアル（平成28年9月）」等に基づく適切な債権管理により解消に努めること。

(6) 使用料及び手数料の見直し

行政サービスの提供に要する経費をまかなえるよう「受益者負担の原則」及び「負担の公平性」の観点からの見直しを踏まえて計上すること。

また、これまで使用料や手数料を徴収していない特定の受益者に対する行政サービスについても、その内容や性質等の把握に努め、使用料や手数料の徴収の検討を踏まえて計上すること。

(7) 県有財産の有効活用

未利用財産の管理方法の検討や計画的な処分等、県有財産の有効活用を図ること。

(8) 新たな自主財源の確保

法定外税（新税）の創設、超過課税の実施、県有施設・印刷物等の広告収入、施設命名権（ネーミング・ライツ）の導入及び地方創生応援税（企業版ふるさと納税）の活用など、自主財源の確保に努めること。

3 その他

見積もりに当たっては、本方針のほか、別途通知する「令和3年度予算見積基準表」によること。

なお、年度中途の補正は、新型コロナウイルス感染症対策、災害の発生や制度改正等、当初予算編成時に予見できない真に緊急やむを得ないものに限られるので留意すること。

また、他の部・課と関連する課題への対応については、緊密に連携し、事業の効果的・効率的な推進が図られるよう十分調整の上、要求すること。